

こんにちは。

数字と心を育てる経営顧問、福島清隆です。

本日は
「売上は伸びているのに利益が残らない会社の共通点」
についてお話しします。

SILマネジメント株式会社
代表取締役 福島清隆

10分ビデオ

本ビデオは無料です。
ご関心をもっていたただければ、次に35分有料
ビデオ & 資料提供へのご案内させていただきます。

数字と心を育てる経営顧問 福島清隆



事業理念：人を育てる&収益を改善する



ペンタゴン・メソッドの浸透



初めの一步：S L Bテンプレート



ペンタゴン・メソッドが提供する経営の5領域コンテンツ

1：収支分析	2：生成AI&経営戦略	3：リーダーシップ	4：リスクマネジメント	5：経営計画書
● 主に損益計算書・財務諸表の概略を読み込む能力を養成します。 ● 「一般社団法人日本キャッシュフロー・コーチ協会」認定講師No248。おカネのブロックパズル他コーチングの基礎について学びます。 ● 日本決算書すっきり協会。財務諸表を読み込む能力を更に比較的高度に学びます。	● Chat GPT、gemini他、生成AIを活用した経営戦略 ● Canva他、画像・動画作成を活用した経営戦略 ● SWOT & クロス分析他の諸々の資料を生成AIで再分析 ● その他、あらゆる経営戦略を生成AIを活用してクライアントと共に再検討	● この分野は「人間学」と言い換えてもいい分野です。 ● 「人格を磨き人間性を高める」というテーマで学びを重ねます。 ● 「1日1話読めば心が熱くなる365人の生き方の教科書」（2冊：1日1話：2年分） ● 各界の経営者、著名人他からの学びの書籍（中村天風、稲盛和夫、孫正義他） ● レポート提出・添削の繰り返し	● 「BCP(事業継続計画)」&「不祥事対策」を中心に学びます。 ● 「一般社団法人リスクマネジメント協会」から諸々の情報提供：同組織での研修インストラクター。 ● 「リスク対策.com」有料会員。同サイトへの加入を推奨します。多くの価値ある専門情報が満載され、特にここから学びます。	● 経営計画書作成の実務 ● 弊社は作成代行は致しません。 ● クライアントに合った資料等の紹介と作成アドバイスに徹します。 ● 主な参考資料の出所 ・中小企業家同友会（経営指針書） ・会計事務所 K社 ・SWOT&クロス分析専門某社 ・ランチェスター経営他

- お客様との関係構築の第一歩を「SLBテンプレート【部門別収支報告書】」の購入とさせていただきます。
- 個別のオンライン相談（zoom）にも対応いたします
- 企業様ごとの経営資料の分析、アドバイスを生成AIを活用しながら実施します。

※ストリーミング配信(YouTube)・オンライン面談(Zoom)を利用するサービスです。
 ※ 面談では、1on1ミーティング（個人面談形式）のコンサルティングを導入しています。

SLBテンプレート

現場改革シリーズ

⑩

【全10作】

(各5分ビデオ)

【SLBメソッド総括】

【人財育成 & 収益改善】

SILマネジメント株式会社

① 飲食チェーン

売上は伸びている。
しかし利益が残らない。
原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
店長が数字で経営に参加する。**

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗経営編

② 美容院

売上は伸びている。
しかし利益が残らない。
原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
店長が数字で経営に参加する。**

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗美容院経営編

③ 学習塾

生徒は増えている。
しかし利益が残らない。
原因は、教室ごとの数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
教室長が数字で改善点を見つける**

- ✓ 教室別の利益が見える
- ✓ 教室長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

複数教室学習塾経営編

教室ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。

④ 人材派遣

売上は伸びている。
しかし利益が出ない。
原因は、派遣先ごとの数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
派遣社員が数字で経営に参加する。**

- ✓ 派遣先企業ごとの利益が見える化
- ✓ 派遣スタッフ別の数字が明確に
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗 人材派遣編

派遣先ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。

⑤ 整骨院・整体院

技術はあるのに
儲からない。
施術に集中だが、経営は赤字のまま。

**SLBテンプレートで
数字で経営を可視化する。**

- ✓ 院別の売上・利益が一目で分かる
- ✓ スタッフ別の成果が正確に見える
- ✓ 属人経営から脱却し、多店舗展開

整骨院・整体院編

院別の利益が見えず、院長だけが数字を抱えている。

⑥ 歯科医院

SLB Implementation Template

STEP 1 STEP 2 STEP 3

Dental Clinic Dental Center

⑦ 小規模建設業

現場の工事管理・原価管理が甘い…
実績が見えず改善点も分からない。

**SLBテンプレートで
現場を数字で見える化し
改善点を見つける**

- ✓ 各現場ごとの実態が見える
- ✓ 数字でできる現場&原価管理
- ✓ 現場リーダーの成長が期待できる

現場ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。 小規模建設業編

⑧ 多店舗経営の本質

現場改革シリーズ⑧

多店舗経営の本質
「現場を経営体にする」

- ✓ 各店舗の実態が見える
- ✓ 収益が明確に分かる
- ✓ 現場リーダーが育つ

⑨ 税理士ネットワーク

現場改革シリーズ⑨「税理士ネットワークでの展開」

税理士ネットワーク

税務のための数字から
経営のための数字へ

SLBテンプレート

【部門別収支報告書】

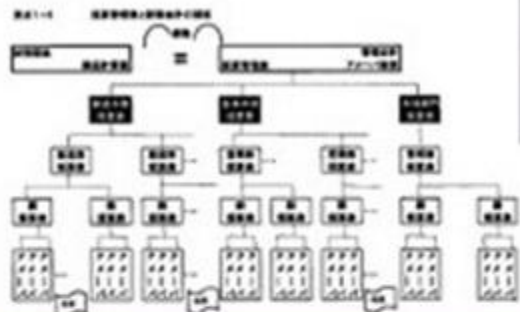
利益の正体が見える 部門別収支ツール



前年度売上実績	
本年計画売上実績	
本年実績売上実績	
前年度利益率 (%)	
本年計画利益率 (%)	
本年実績利益率 (%)	
部門 (売上・変動費)	
部門率 (部門 / 売上) (%)	
営業利益 (部門 - 固定費)	
営業利益率 (営業利益 / 売上) (%)	
売上	
変動費	
固定費	
人件費総額 (S3+S4+S5)	
営業分配率 (人件費総額/営業利益) (%)	
利益数 (パート:0.5人)	
1人当り営業利益 (S6/S7)	
全社利益 (S8) - パート数 (S7) x 1人当り営業利益	
人事生成産 (利益/全勤務時間 (h/1600h))	

S:Section 部門
L:Leader リーダー
B:Benefit 利益・恩恵

アメーバ経営



出典：全員で稼ぐ組織：森田直行 著 日経BP社
JALを再生させた「アメーバ経営」の教科書



自分でつくる

SLBテンプレート作成



自分でつくり変える



おカネのブロックパズル



和仁達也

日本キャッシュフロー
コーチ協会 代表理事
経営コンサルタント

一般社団法人 日本キャッシュ
フローコーチ協会 (jcfca.com)

数字と心を育てる経営顧問 福島清隆

現場の数字を経営の力に変える!

アメーバ経営 × おカネのブロックパズル × 経営コンサルティング

部門別収支報告書 (サンプル)

	売上	変動費	固定費	利益
A事業部	50,000	30,000	15,000	5,000
B事業部	40,000	25,000	12,000	3,000
C事業部	30,000	18,000	7,000	5,000
D事業部	20,000	12,000	5,000	3,000
合計	140,000	85,000	39,000	16,000

部門別収支を
見える化!

稲盛和夫

アメーバ経営の神様

福島清隆

経営顧問

和仁達也

おカネのブロックパズル考案者

おカネのブロックパズル®

売上 100	変動費 20
	粗利 80
	固定費 [人件費+その他] 70
	利益 10

利益構造を
シンプルに
理解!

SLBテンプレート徹底解説

部門別収支で利益体質の会社へ

 35分ビデオ

- ✓ 決算書分析教材
- ✓ SLBテンプレート原版PDF
- ✓ 各種補助資料付き
- ✓ アメーバ経営との関係
- ✓ おカネのブロックパズルとの関係
- ✓ 実践的な経営改善のヒント

SLB
テンプレート
原版

作るだけの資料から、経営を変えるツールへ

会社全体：
売上10億事業所別：
部門別X事業所 売上3億
X事業所 総合集計表

総合集計表

会社全体：
売上10億事業所別：
部門別X事業所 売上3億
A部門 売上1.5億

A部門

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958	1957	1956	1955	1954	1953	1952	1951	1950	1949	1948	1947	1946	1945	1944	1943	1942	1941	1940	1939	1938	1937	1936	1935	1934	1933	1932	1931	1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1919	1918	1917	1916	1915	1914	1913	1912	1911	1910	1909	1908	1907	1906	1905	1904	1903	1902	1901	1900	1899	1898	1897	1896	1895	1894	1893	1892	1891	1890	1889	1888	1887	1886	1885	1884	1883	1882	1881	1880	1879	1878	1877	1876	1875	1874	1873	1872	1871	1870	1869	1868	1867	1866	1865	1864	1863	1862	1861	1860	1859	1858	1857	1856	1855	1854	1853	1852	1851	1850	1849	1848	1847	1846	1845	1844	1843	1842	1841	1840	1839	1838	1837	1836	1835	1834	1833	1832	1831	1830	1829	1828	1827	1826	1825	1824	1823	1822	1821	1820	1819	1818	1817	1816	1815	1814	1813	1812	1811	1810	1809	1808	1807	1806	1805	1804	1803	1802	1801	1800	1799	1798	1797	1796	1795	1794	1793	1792	1791	1790	1789	1788	1787	1786	1785	1784	1783	1782	1781	1780	1779	1778	1777	1776	1775	1774	1773	1772	1771	1770	1769	1768	1767	1766	1765	1764	1763	1762	1761	1760	1759	1758	1757	1756	1755	1754	1753	1752	1751	1750	1749	1748	1747	1746	1745	1744	1743	1742	1741	1740	1739	1738	1737	1736	1735	1734	1733	1732	1731	1730	1729	1728	1727	1726	1725	1724	1723	1722	1721	1720	1719	1718	1717	1716	1715	1714	1713	1712	1711	1710	1709	1708	1707	1706	1705	1704	1703	1702	1701	1700	1699	1698	1697	1696	1695	1694	1693	1692	1691	1690	1689	1688	1687	1686	1685	1684	1683	1682	1681	1680	1679	1678	1677	1676	1675	1674	1673	1672	1671	1670	1669	1668	1667	1666	1665	1664	1663	1662	1661	1660	1659	1658	1657	1656	1655	1654	1653	1652	1651	1650	1649	1648	1647	1646	1645	1644	1643	1642	1641	1640	1639	1638	1637	1636	1635	1634	1633	1632	1631	1630	1629	1628	1627	1626	1625	1624	1623	1622	1621	1620	1619	1618	1617	1616	1615	1614	1613	1612	1611	1610	1609	1608	1607	1606	1605	1604	1603	1602	1601	1600	1599	1598	1597	1596	1595	1594	1593	1592	1591	1590	1589	1588	1587	1586	1585	1584	1583	1582	1581	1580	1579	1578	1577	1576	1575	1574	1573	1572	1571	1570	1569	1568	1567	1566	1565	1564	1563	1562	1561	1560	1559	1558	1557	1556	1555	1554	1553	1552	1551	1550	1549	1548	1547	1546	1545	1544	1543	1542	1541	1540	1539	1538	1537	1536	1535	1534	1533	1532	1531	1530	1529	1528	1527	1526	1525	1524	1523	1522	1521	1520	1519	1518	1517	1516	1515	1514	1513	1512	1511	1510	1509	1508	1507	1506	1505	1504	1503	1502	1501	1500	1499	1498	1497	1496	1495	1494	1493	1492	1491	1490	1489	1488	1487	1486	1485	1484	1483	1482	1481	1480	1479	1478	1477	1476	1475	1474	1473	1472	1471	1470	1469	1468	1467	1466	1465	1464	1463	1462	1461	1460	1459	1458	1457	1456	1455	1454	1453	1452	1451	1450	1449	1448	1447	1446	1445	1444	1443	1442	1441	1440	1439	1438	1437	1436	1435	1434	1433	1432	1431	1430	1429	1428	1427	1426	1425	1424	1423	1422	1421	1420	1419	1418	1417	1416	1415	1414	1413	1412	1411	1410	1409	1408	1407	1406	1405	1404	1403	1402	1401	1400	1399	1398	1397	1396	1395	1394	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	1379	1378	1377	1376	1375	1374	1373	1372	1371	1370	1369	1368	1367	1366	1365	1364	1363	1362	1361	1360	1359	1358	1357	1356	1355	1354	1353	1352	1351	1350	1349	1348	1347	1346	1345	1344	1343	1342	1341	1340	1339	1338	1337	1336	1335	1334	1333	1332	1331	1330	1329	1328	1327	1326	1325	1324	1323	1322	1321	1320	1319	1318	1317	1316	1315	1314	1313	1312	1311	1310	1309	1308	1307	1306	1305	1304	1303	1302	1301	1300	1299	1298	1297	1296	1295	1294	1293	1292	1291	1290	1289	1288	1287	1286	1285	1284	1283	1282	1281	1280	1279	1278	1277	1276	1275	1274	1273	1272	1271	1270	1269	1268	1267	1266	1265	1264	1263	1262	1261	1260	1259	1258	1257	1256	1255	1254	1253	1252	1251	1250	1249	1248	1247	1246	1245	1244	1243	1242	1241	1240	1239	1238	1237	1236	1235	1234	1233	1232	1231	1230	1229	1228	1227	1226	1225	1224	1223	1222	1221	1220	1219	1218	1217	1216	1215	1214	1213	1212	1211	1210	1209	1208	1207	1206	1205	1204	1203	1202	1201	1200	1199	1198	1197	1196	1195	1194	1193	1192	1191	1190	1189	1188	1187	1186	1185	1184	1183	1182	1181	1180	1179	1178	1177	1176	1175	1174	1173	1172	1171	1170	1169	1168	1167	1166	1165	1164	1163	1162	1161	1160	1159	1158	1157	1156	1155	1154	1153	1152	1151	1150	1149	1148	1147	1146	1145	1144	1143	1142	1141	1140	1139	1138	1137	1136	1135	1134	1133	1132	1131	1130	1129	1128	1127	1126	1125	1124	1123	1122	1121	1120	1119	1118	1117	1116	1115	1114	1113	1112	1111	1110	1109	1108	1107	1106	1105	1104	1103	1102	1101	1100	1099	1098	1097	1096	1095	1094	1093	1092	1091	1090	1089	1088	1087	1086	1085	1084	1083	1082	1081	1080	1079	1078	1077	1076	1075	1074	1073	1072	1071	1070	1069	1068	1067	1066	1065	1064	1063	1062	1061	1060	1059	1058	1057	1056	1055	1054	1053	1052	1051	1050	1049	1048	1047	1046	1045	1044	1043	1042	1041	1040	1039	1038	1037	1036	1035	1034	1033	1032	1031	1030	1029	1028	1027	1026	1025	1024	1023	1022	1021	1020	1019	1018	1017	1016	1015	1014	1013	1012	1011	1010	1009	1008	1007	1006	1005	1004	1003	1002	1001	1000	999	998	997	996	995	994	993	992	991	990	989	988	987	986	985	984	983	982	981	980	979	978	977	976	975	974	973	972	971	970	969	968	967	966	965	964	963	962	961	960	959	958	957	956	955	954	953	952	951	950	949	948	947	946	945	944	943	942	941	940	939	938	937	936	935	934	933	932	931	930	929	928	927	926	925	924	923	922	921	920	919	918	917	916	915	914	913	912	911	910	909	908	907	906	905	904	903	902	901	900	899	898	897	896	895	894	893	892	891	890	889	888	887	886	885	884	883	882	881	880	879	878	877	876	875	874	873	872	871	870	869	868	867	866	865	864	863	862	861	860	859	858	857	856	855	854	853	852	851	850	849	848	847	846	845	844	843	842	841	840	839	838	837	836	835	834	833	832	831	830	829	828	827	826	825	824	823	822	821	820	819	818	817	816	815	814	813	812	811	810	809	808	807	806	805	804	803	802	801	800	799	798	797	796	795	794	793	792	791	790	789	788	787	786	785	784	783	782	781	780	779	778	777	776	775	774	773	772	771	770	769	768	767	766	765	764	763	762	761	760	759	758	757	756	755	754	753	752	751	750	749	748	747	746	745	744	743	742	741	740	739	738	737	736	735	734	733	732	731	730	729	728	727	726	725	724	723	722	721	720	719	718	717	716	715	714	713	712	711	710	709	708	707	706	705	704	703	702	701	700	699	698	697	696	695	694	693	692	691	690	689	688	687	686	685	684	683	682	681	680	679	678	677	676	675	674	673	672	671	670	669	668	667	666	665	664	663	662	661	660	659	658	657	656	655	654	653	652	651	650	649	648	647	
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--

数字を見える化し 現場から経営を変える!



すべての組織をひとつの経営体に!

持続的成長への道

クリック

SILマネジメント株式会社 HP

<https://www.sil-ms.jp/>

現場改革シリーズ全10作

<https://note.com/sil5853/n/n1302722dac7a>

SLB経営メソッド宣言 I

<https://note.com/sil5853/n/n488170d3d40f>

SLB経営メソッド宣言 II

<https://note.com/sil5853/n/n615f66779321>

SILアカデミーSHOP

<https://fukushima045.stores.jp/>

物流は信頼で動く 【5分ビデオ】

<https://www.sil-ms.jp/178895.html>

SLB
テンプレート
の解説

下記をクリックしていただければ、noteの有料ビデオに繋がります。
そちらで、改めて35分間の解説ビデオ、並びに各種資料を提供させていただきます。

この35分動画をご購入いただくと

- ✓ SLBテンプレートの考え方
- ✓ アメーバ経営との関係
- ✓ おカネのブロックパズルとの関係
- ✓ 決算書分析教材
- ✓ SLBテンプレート原版PDF
- ✓ 各種補助資料

更に理解が深まり、貴重な資料も入手できます。

◎本ビデオ（5,500円）をご購入いただいた方が、その後SLBテンプレート（33,000円）をご購入された場合は、5,500円を全額返金いたします。

snsの

クリック

note