

こんにちは。

数字と心を育てる経営顧問、福島清隆です。

本日は
「売上は伸びているのに利益が残らない会社の共通点」
についてお話しします。

SILマネジメント株式会社
代表取締役 福島清隆

10分ビデオ

本ビデオは無料です。

ご関心をもっていたいただければ、次に35分有料
ビデオ & 資料提供へのご案内させていただきます。

数字と心を育てる経営顧問 福島清隆



事業理念：人を育てる&収益を改善する



ペンタゴン・メソッドの浸透



初めの一步：S L Bテンプレート



ペンタゴン・メソッドが提供する経営の5領域コンテンツ

1：収支分析	2：生成AI&経営戦略	3：リーダーシップ	4：リスクマネジメント	5：経営計画書
● 主に損益計算書・財務諸表の概略を読み込む能力を養成します。 ● 「一般社団法人日本キャッシュフロー・コーチ協会」認定講師No248。おカネのブロックパズル他コーチングの基礎について学びます。 ● 日本決算書すっきり協会。財務諸表を読み込む能力を更に比較的高度に学びます。	● Chat GPT、gemini他、生成AIを活用した経営戦略 ● Canva他、画像・動画作成を活用した経営戦略 ● SWOT & クロス分析他の諸々の資料を生成AIで再分析 ● その他、あらゆる経営戦略を生成AIを活用してクライアントと共に再検討	● この分野は「人間学」と言い換えてもいい分野です。 ● 「人格を磨き人間性を高める」というテーマで学びを重ねます。 ● 「1日1話読めば心が熱くなる365人の生き方の教科書」（2冊：1日1話：2年分） ● 各界の経営者、著名人他からの学びの書籍（中村天風、稲盛和夫、孫正義他） ● レポート提出・添削の繰り返し	● 「BCP(事業継続計画)」&「不祥事対策」を中心に学びます。 ● 「一般社団法人リスクマネジメント協会」から諸々の情報提供：同組織での研修インストラクター。 ● 「リスク対策.com」有料会員。同サイトへの加入を推奨します。多くの価値ある専門情報が満載され、特にここから学びます。	● 経営計画書作成の実務 ● 弊社は作成代行は致しません。 ● クライアントに合った資料等の紹介と作成アドバイスに徹します。 ● 主な参考資料の出所 ・中小企業家同友会（経営指針書） ・会計事務所 K社 ・SWOT&クロス分析専門某社 ・ランチェスター経営他

- お客様との関係構築の第一歩を「SLBテンプレート【部門別収支報告書】」の購入とさせていただきます。
- 個別のオンライン相談（zoom）にも対応いたします
- 企業様ごとの経営資料の分析、アドバイスを生成AIを活用しながら実施します。

※ストリーミング配信(YouTube)・オンライン面談(Zoom) を利用するサービスです。
 ※ 面談では、1on1ミーティング（個人面談形式）のコンサルティングを導入しています。

SLBテンプレート

現場改革シリーズ

⑩

【全10作】

(各5分ビデオ)

【SLBメソッド総括】

【人財育成 & 収益改善】

① 飲食チェーン

売上は伸びている。
しかし利益が残らない。
原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
店長が数字で経営に参加する。**

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗経営編

② 美容院

売上は伸びている。
しかし利益が残らない。
原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
店長が数字で経営に参加する。**

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗美容院経営編

③ 学習塾

生徒は増えている。
しかし利益が残らない。
原因は、教室ごとの数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
教室長が数字で改善点を見つける**

- ✓ 教室別の利益が見える
- ✓ 教室長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

複数教室学習塾経営編

教室ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。

④ 人材派遣

売上は伸びている。
しかし利益が出ない。
原因は、派遣先ごとの数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで
派遣社員が数字で経営に参加する。**

- ✓ 派遣先企業ごとの利益が見える化
- ✓ 派遣スタッフ別の数字が明確に
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗 人材派遣編

派遣先ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。

⑤ 整骨院・整体院

技術はあるのに
儲からない。
施術に集中だが、経営は赤字のまま。

**SLBテンプレートで
数字で経営を可視化する。**

- ✓ 院別の売上・利益が一目で分かる
- ✓ スタッフ別の成果が正確に見える
- ✓ 属人経営から脱却し、多店舗展開

整骨院・整体院編

院別の利益が見えず、院長だけが数字を抱えている。

⑥ 歯科医院

SLB Implementation Template

STEP 1 STEP 2 STEP 3

Dental Clinic Dental Center

⑦ 小規模建設業

現場の工事管理・原価管理が甘い…
実績が見えず改善点も分からない。

**SLBテンプレートで
現場を数字で見える化し
改善点を見つける**

- ✓ 各現場ごとの実態が見える
- ✓ 数字でできる現場&原価管理
- ✓ 現場リーダーの成長が期待できる

現場ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。 小規模建設業編

⑧ 多店舗経営の本質

現場改革シリーズ⑧

多店舗経営の本質
「現場を経営体にする」

- ✓ 各店舗の実態が見える
- ✓ 収益が明確に分かる
- ✓ 現場リーダーが育つ

⑨ 税理士ネットワーク

現場改革シリーズ⑨「税理士ネットワークでの展開」

税理士ネットワーク

税務のための数字から
経営のための数字へ

SLBテンプレート

【部門別収支報告書】

利益の正体が見える 部門別収支ツール



今年国計売上比率	
去年国計売上比率	
今年国計売上比率	
今年売上増減率(%)	
去年売上増減率(%)	
去年計画増減率(%)	
粗利(売上－変動費)	
粗利率(粗利/売上)(%)	
営業利益(粗利－固定費)	
営業利益率(営業利益/売上)(%)	
売上	
変動費	
固定費	
人件費総額(33+34+35)	
労働分配率(人件費総額/粗利)(%)	
社員数(パート・S.S.A.)	
1人当り売上利益(8/54)	
全社自己満足(パート職員含む)労働時間	
人事生産性(粗利/全労働時間(6/5407))	

S:Section 部門
L:Leader リーダー
B:Benefit 利益・恩恵

SILマネジメント株式会社

数字と心を育てる経営顧問 福島清隆

現場の数字を経営の力に変える!

アメーバ経営 × おカネのブロックパズル × 経営コンサルティング

部門別収支報告書 (サンプル)

	売上	変動費	固定費	利益
A事業部	50,000	30,000	15,000	5,000
B事業部	40,000	25,000	12,000	3,000
C事業部	30,000	18,000	7,000	5,000
D事業部	20,000	12,000	5,000	3,000
合計	140,000	85,000	39,000	16,000

部門別収支を
見える化!

稲盛和夫

アメーバ経営の神様

福島清隆

経営顧問

和仁達也

おカネのブロックパズル考案者

おカネのブロックパズル®

売上 100	変動費 20
	粗利 80
	固定費 [人件費+その他] 70
	利益 10

利益構造を
シンプルに
理解!

SLBテンプレート徹底解説

部門別収支で利益体質の会社へ

 35分ビデオ

- ✓ 決算書分析教材
- ✓ SLBテンプレート原版PDF
- ✓ 各種補助資料付き
- ✓ アメーバ経営との関係
- ✓ おカネのブロックパズルとの関係
- ✓ 実践的な経営改善のヒント

SLB
テンプレート
原版

作るだけの資料から、経営を変えるツールへ

総合集計表

A部門

0.1億

編集担当者＝本社担当者
資料作成者＝各事業所担当者

数字を見える化し 現場から経営を変える!



すべての組織をひとつの経営体に!

持続的成長への道

クリック

SILマネジメント株式会社 HP

<https://www.sil-ms.jp/>

現場改革シリーズ全10作

<https://note.com/sil5853/n/n1302722dac7a>

SLB経営メソッド宣言 I

<https://note.com/sil5853/n/n488170d3d40f>

SLB経営メソッド宣言 II

<https://note.com/sil5853/n/n615f66779321>

SILアカデミーSHOP

<https://fukushima045.stores.jp/>

物流は信頼で動く 【5分ビデオ】

<https://www.sil-ms.jp/178895.html>

SLB
テンプレート
の解説

下記をクリックしていただければ、noteの有料ビデオに繋がります。
そちらで、改めて35分間の解説ビデオ、並びに各種資料を提供させていただきます。

この35分動画をご購入いただくと

- ✓ SLBテンプレートの考え方
- ✓ アメーバ経営との関係
- ✓ おカネのブロックパズルとの関係
- ✓ 決算書分析教材
- ✓ SLBテンプレート原版PDF
- ✓ 各種補助資料

更に理解が深まり、貴重な資料も入手できます。

◎本ビデオ（5,500円）をご購入いただいた方が、その後SLBテンプレート（33,000円）をご購入された場合は、5,500円を全額返金いたします。

snsの

クリック

note