

# こんにちは。

数字と心を育てる経営顧問、福島清隆です。

本日は  
「売上は伸びているのに利益が残らない会社の共通点」  
についてお話しします。

SILマネジメント株式会社  
代表取締役 福島清隆

# 10分ビデオ

本ビデオは無料です。

ご関心をもっていたただければ、次に35分有料  
ビデオ & 資料提供へのご案内させていただきます。

**数字と心を育てる経営顧問      福島清隆**



**事業理念：人を育てる&収益を改善する**



**ペンタゴン・メソッドの浸透**



**初めの一步：S L Bテンプレート**



## ペンタゴン・メソッドが提供する経営の5領域コンテンツ

| 1：収支分析                                                                                                                                                                                                        | 2：生成AI&経営戦略                                                                                                                                                                                                     | 3：リーダーシップ                                                                                                                                                                                                                                          | 4：リスクマネジメント                                                                                                                                                                                                            | 5：経営計画書                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 主に損益計算書・財務諸表の概略を読み込む能力を養成します。</li> <li>● 「一般社団法人日本キャッシュフロー・コーチ協会」認定講師No248。おカネのブロックパズル他コーチングの基礎について学びます。</li> <li>● 日本決算書すっきり協会。財務諸表を読み込む能力を更に比較的高度に学びます。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Chat GPT、gemini他、生成AIを活用した経営戦略</li> <li>● Canva他、画像・動画作成を活用した経営戦略</li> <li>● SWOT &amp; クロス分析他の諸々の資料を生成AIで再分析</li> <li>● その他、あらゆる経営戦略を生成AIを活用してクライアントと共に再検討</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● この分野は「人間学」と言い換えてもいい分野です。</li> <li>● 「人格を磨き人間性を高める」というテーマで学びを重ねます。</li> <li>● 「1日1話読めば心が熱くなる365人の生き方の教科書」（2冊：1日1話：2年分）</li> <li>● 各界の経営者、著名人他からの学びの書籍（中村天風、稲盛和夫、孫正義他）</li> <li>● レポート提出・添削の繰り返し</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「BCP(事業継続計画)」&amp;「不祥事対策」を中心に学びます。</li> <li>● 「一般社団法人リスクマネジメント協会」から諸々の情報提供：同組織での研修インストラクター。</li> <li>● 「リスク対策.com」有料会員。同サイトへの加入を推奨します。多くの価値ある専門情報が満載され、特にここから学びます。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営計画書作成の実務</li> <li>● 弊社は作成代行は致しません。</li> <li>● クライアントに合った資料等の紹介と作成アドバイスに徹します。</li> <li>● 主な参考資料の出所 <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業家同友会（経営指針書）</li> <li>・会計事務所 K社</li> <li>・SWOT&amp;クロス分析専門某社</li> <li>・ランチェスター経営他</li> </ul> </li> </ul> |

- お客様との関係構築の第一歩を「SLBテンプレート【部門別収支報告書】」の購入とさせていただきます。
- 個別のオンライン相談（zoom）にも対応いたします
- 企業様ごとの経営資料の分析、アドバイスを生成AIを活用しながら実施します。

※ストリーミング配信(YouTube)・オンライン面談(Zoom) を利用するサービスです。

※ 面談では、1on1ミーティング（個人面談形式）のコンサルティングを導入しています。

SLBテンプレート

# 現場改革シリーズ

⑩

【全10作】

(各5分ビデオ)

## 【SLBメソッド総括】

【人財育成 & 収益改善】

## ① 飲食チェーン

売上は伸びている。  
しかし利益が残らない。  
原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで  
店長が数字で経営に参加する。**

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗経営編

## ② 美容院

売上は伸びている。  
しかし利益が残らない。  
原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで  
店長が数字で経営に参加する。**

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗美容院経営編

## ③ 学習塾

生徒は増えている。  
しかし利益が残らない。  
原因は、教室ごとの数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで  
教室長が数字で改善点を見つける**

- ✓ 教室別の利益が見える
- ✓ 教室長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

複数教室学習塾経営編

教室ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。

## ④ 人材派遣

売上は伸びている。  
しかし利益が出ない。  
原因は、派遣先ごとの数字が見えていないこと。

**SLBテンプレートで  
派遣社員が数字で経営に参加する。**

- ✓ 派遣先企業ごとの利益が見える化
- ✓ 派遣スタッフ別の数字が明確に
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗 人材派遣編

派遣先ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。

## ⑤ 整骨院・整体院

技術はあるのに  
儲からない。  
施術に集中だが、経営は赤字のまま。

**SLBテンプレートで  
数字で経営を可視化する。**

- ✓ 院別の売上・利益が一目で分かる
- ✓ スタッフ別の成果が正確に見える
- ✓ 属人経営から脱却し、多店舗展開

整骨院・整体院編

院別の利益が見えず、院長だけが数字を抱えている。

## ⑥ 歯科医院

SLB Implementation Template

STEP 1 STEP 2 STEP 3

Dental Clinic Dental Center

## ⑦ 小規模建設業

現場の工事管理・原価管理が甘い…  
実績が見えず改善点も分からない。

**SLBテンプレートで  
現場を数字で見える化し  
改善点を見つける**

- ✓ 各現場ごとの実態が見える
- ✓ 数字でできる現場&原価管理
- ✓ 現場リーダーの成長が期待できる

現場ごとの利益が見えず、経営者だけが数字を抱えている。 小規模建設業編

## ⑧ 多店舗経営の本質

現場改革シリーズ⑧

**多店舗経営の本質**  
「現場を経営体にする」

- ✓ 各店舗の実態が見える
- ✓ 収益が明確に分かる
- ✓ 現場リーダーが育つ

## ⑨ 税理士ネットワーク

現場改革シリーズ⑨「税理士ネットワークでの展開」

**税理士ネットワーク**

税務のための数字から  
経営のための数字へ

# SLBテンプレート

## 【部門別収支報告書】

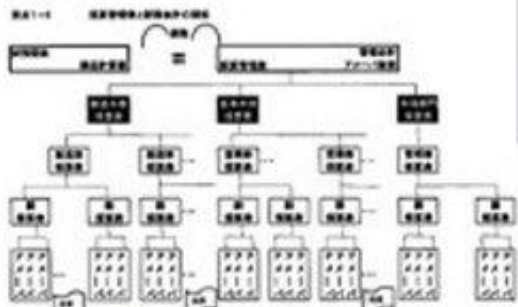
利益の正体が見える 部門別収支ツール



|                          |  |
|--------------------------|--|
| 前年度売上実績                  |  |
| 本年計画売上実績                 |  |
| 本年実績売上実績                 |  |
| 前年実績増減率 (%)              |  |
| 本年計画増減率 (%)              |  |
| 前年実績増減率 (%)              |  |
| 部門 (売上・変動費)              |  |
| 部門率 (部門 / 売上) (%)        |  |
| 営業利益 (部門 - 固定費)          |  |
| 営業利益率 (営業利益 / 売上) (%)    |  |
| 売上                       |  |
| 変動費                      |  |
| 固定費                      |  |
| 人件費総額 (S3+S4+S5)         |  |
| 営業分配率 (人件費総額/営業利益) (%)   |  |
| 利益数 (パート:0.5人)           |  |
| 1人当り営業利益 (S6/S7)         |  |
| 全社員30人・パート数10人・全社員時間     |  |
| 人事生成産・販売/全社員時間 (S6/S807) |  |

S:Section 部門  
L:Leader リーダー  
B:Benefit 利益・恩恵

## アメーバ経営



出典：全員で稼ぐ組織：森田直行 著 日経BP社  
JALを再生させた「アメーバ経営」の教科書



自分でつくる

SLBテンプレート作成



自分でつくり変える



## おカネのブロックパズル



和仁達也  
日本キャッシュフロー  
コーチ協会 代表理事  
経営コンサルタント

一般社団法人 日本キャッシュ  
フローコーチ協会 (jcfca.com)

## 総合集計表

A部門

編集担当者＝本社担当者  
資料作成者＝各事業所担当者

# 数字を見える化し 現場から経営を変える!



すべての組織をひとつの経営体に!

持続的成長への道

クリック

**SILマネジメント株式会社 HP**

<https://www.sil-ms.jp/>

**現場改革シリーズ全10作**

<https://note.com/sil5853/n/n1302722dac7a>

**SLB経営メソッド宣言 I**

<https://note.com/sil5853/n/n488170d3d40f>

**SLB経営メソッド宣言 II**

<https://note.com/sil5853/n/n615f66779321>

**SILアカデミーSHOP**

<https://fukushima045.stores.jp/>

**物流は信頼で動く 【5分ビデオ】**

<https://www.sil-ms.jp/178895.html>

SLB  
テンプレート  
の解説

下記をクリックしていただければ、noteの有料ビデオに繋がります。  
そちらで、改めて35分間の解説ビデオ、並びに各種資料を提供させていただきます。

この35分動画をご購入いただくと

- ✓ SLBテンプレートの考え方
- ✓ アメーバ経営との関係
- ✓ おカネのブロックパズルとの関係
- ✓ 決算書分析教材
- ✓ SLBテンプレート原版PDF
- ✓ 各種補助資料

更に理解が深まり、貴重な資料も入手できます。

◎本ビデオ（5,500円）をご購入いただいた方が、その後SLBテンプレート（33,000円）をご購入された場合は、5,500円を全額返金いたします。

snsの

クリック

note