

SLBテンプレート

現場改革シリーズ ⑥

【全10作】

(各5分ビデオ)

【歯科医院編】

【人財育成 & 収益改善】

SLB Implementation Template



SLBテンプレート

【部門別収支報告書】

利益の正体が見える 部門別収支ツール



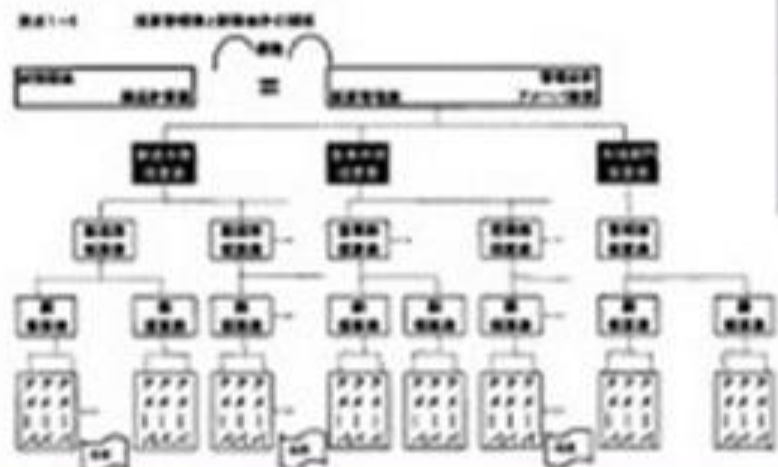
前年同期売上実績	
本年同月売上計画	
本年同月売上実績	
前年同期比率 (%)	
本年計画比率 (%)	
利益 (売上-変動費)	
粗利率 (粗利 / 売上) (%)	
営業利益 (粗利 - 固定費)	
営業利益率 (営業利益 / 売上) (%)	
売上	
変動費	
固定費	
人件費総額 (33-34+35)	
労働分配率 (人件費総額/粗利) (%)	
社員数 (パート・正社員)	
1人当たり営業利益 (6/34)	
会社員(固定+パート)総数(人) 全勤務時間	
人単生産性: 粗利/全勤務時間 (6/3407)	

現場リーダーが“数字で話す幹部”に変わる。

SLBテンプレートは 部門別収支で経営会議を変える仕組みです。

SILマネジメント株式会社

アメーバ経営



出典：全員で稼ぐ組織：森田直行 著 日経BP社
JALを再生させた「アメーバ経営」の教科書



自分でつくる

SLBテンプレート作成



自分でつくり変える

おカネのブロックパズル



稲盛和夫

平成の経営の神様
京セラ創業者
KDDI創業者
日本航空名誉会長

・
・



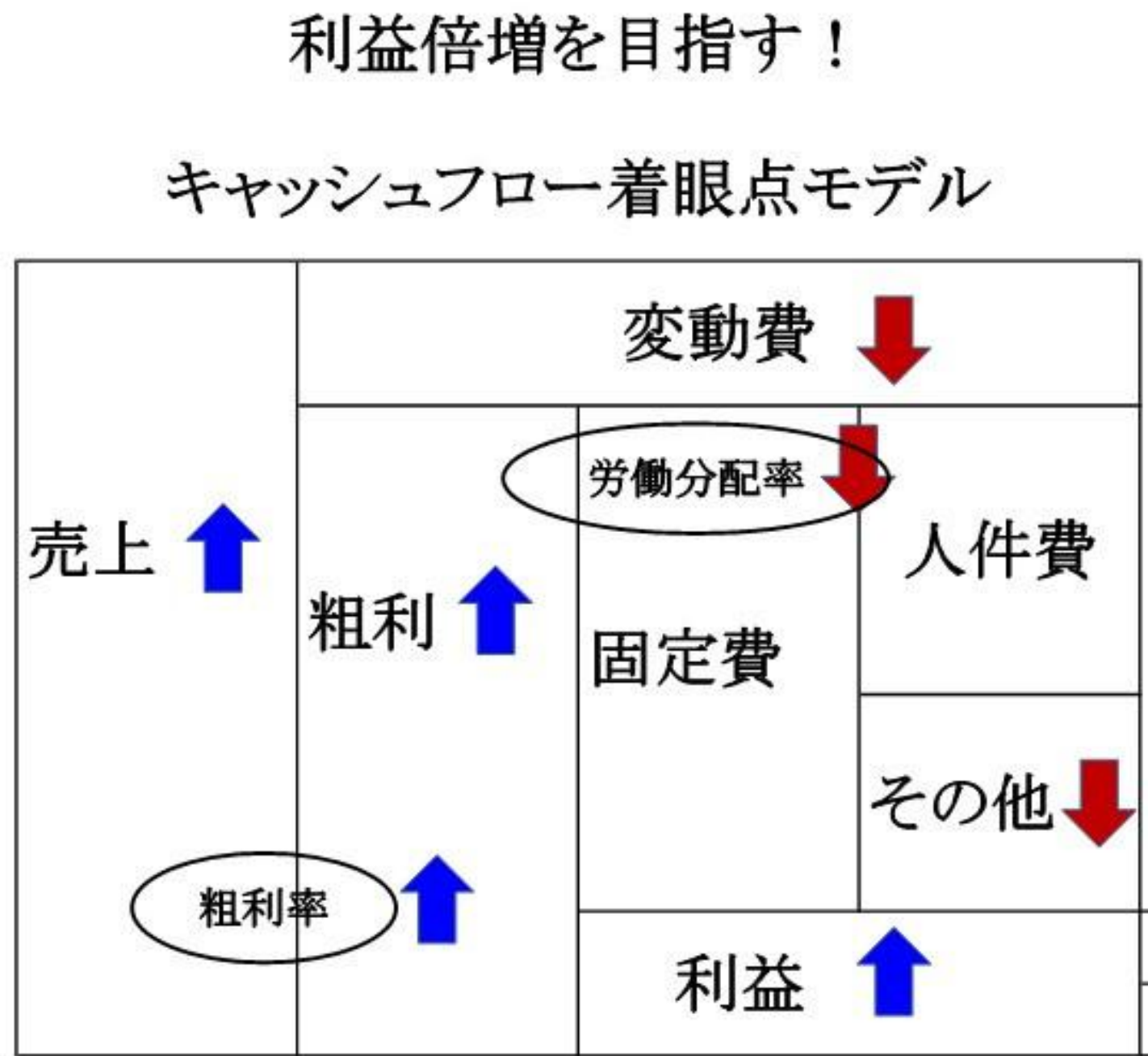
和仁達也

日本キャッシュフロー
コーチ協会 代表理事
経営コンサルタント

一般社団法人 日本キャッシュ
フローコーチ協会 (jcfca.com)

客数をアップするには？

客単価をアップするには？



変動費をダウンするには？

労働分配率をダウンするには？
(生産性アップ)

その他固定費をダウンするには？

税金	本業CF	返済
税引き後利益		設備投資 ↓

西順一郎氏著「戦略会計STRACK II」のSTRACK表に和仁達也氏が加筆引用したお金のブロックパズル

購入頻度(リピート)をアップするには？

ムダな投資を避けるには？

会社全体：売上10億

事業所別：部門別

X事業所 売上3億
X事業所 総合集計表

総合集計表

Table with 20 columns (months and totals) and multiple rows for financial metrics like sales, profit, and expenses.

会社全体：売上10億

事業所別：部門別

X事業所 売上3億
A部門 売上1.5億

A部門

Detailed financial table with 20 columns and multiple rows, including departmental breakdowns and labor productivity metrics.



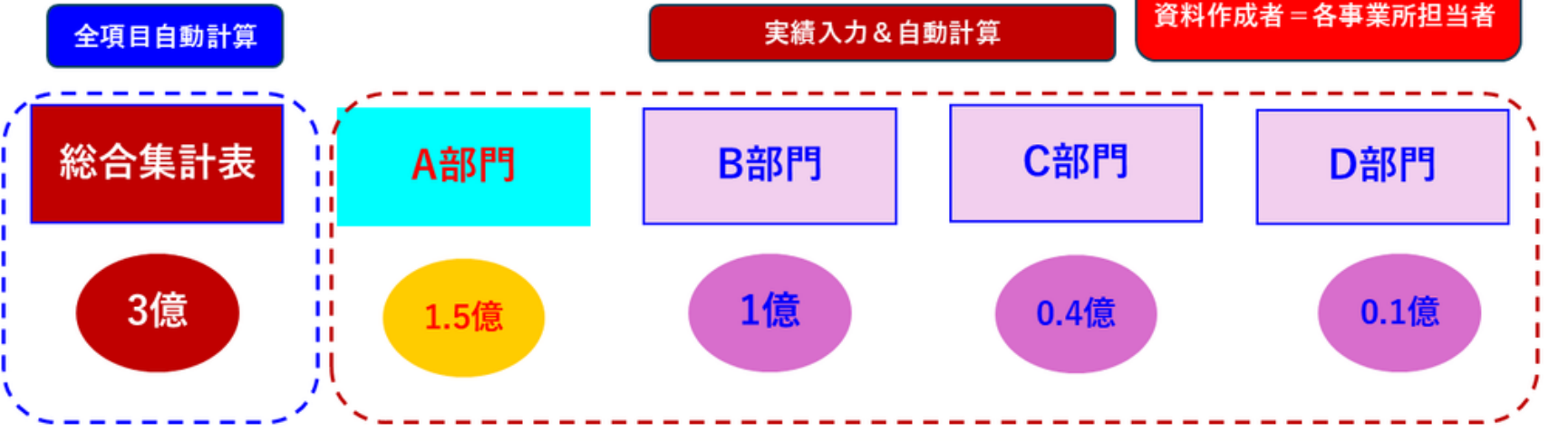
Summary table with 12 rows and 2 columns, listing key performance indicators like sales, profit, and labor productivity.

モデル②

事業所売上：部門別
A部門 1.5億

3億

部門別把握売上10億(株)
会社全体



編集担当者 = 本社担当者
資料作成者 = 各事業所担当者

SLB Implementation Template

STEP 1

STEP 2

STEP 3



SLBテンプレート

【部門別収支報告書】

利益の正体が見える 部門別収支ツール



前年同月売上実績	
本年同月売上計画	
本年同月売上実績	
前年同月売上実績 (%)	
本年計画売上 (%)	
粗利 (売上-変動費)	
粗利率 (粗利 / 売上) (%)	
営業利益 (粗利 - 固定費)	
営業利益率 (営業利益 / 売上) (%)	
売上	
変動費	
固定費	
人件費総額 (S+L+B)	
労働分配率 (人件費総額/粗利) (%)	
社員数 (パート・正社員)	
1人当たりの利益 (B/社員数)	
会社員(固定+パート)総数 (B/社員数)	
人単生産性: 粗利/全総務時間 (B/総務時間)	

S:Section 部門

L:Leader リーダー

B:Benefit 利益・恩恵

【SILマネジメント株式会社】



【現場改革シリーズ（歯科医院）】



【SLB経営メソッド宣言Ⅰ】



【SILアカデミーSHOP】



【SLB経営メソッド宣言Ⅱ】



まずは5分の動画をご覧ください。