

SLBテンプレート

現場改革シリーズ

②

【全10作】

(各5分ビデオ)

【美容院編】

【人財育成 & 収益改善】

売上は伸びている。 しかし利益が残らない。

原因は、各店舗の数字が見えていないこと。

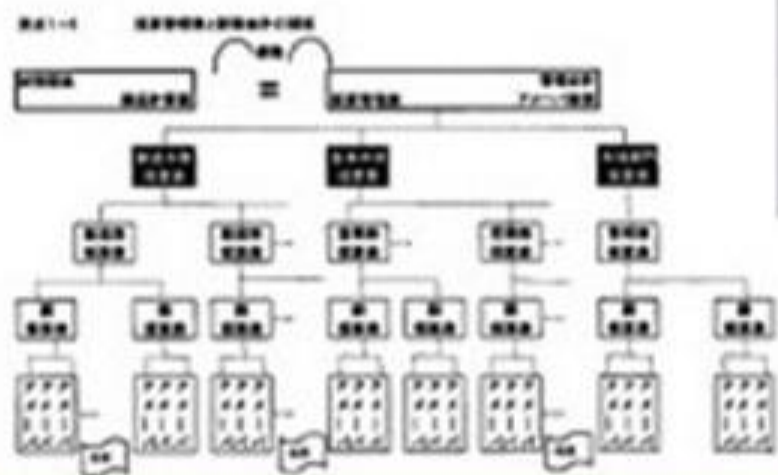


SLBテンプレートで 店長が数字で経営に参加する。

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗美容院経営編

アメーバ経営



出典：全員で稼ぐ組織：森田直行 著 日経BP社
JALを再生させた「アメーバ経営」の教科書



自分でつくる

SLBテンプレート作成



自分でつくり変える

おカネのブロックパズル



和仁達也
日本キャッシュフロー
コーチ協会 代表理事
経営コンサルタント

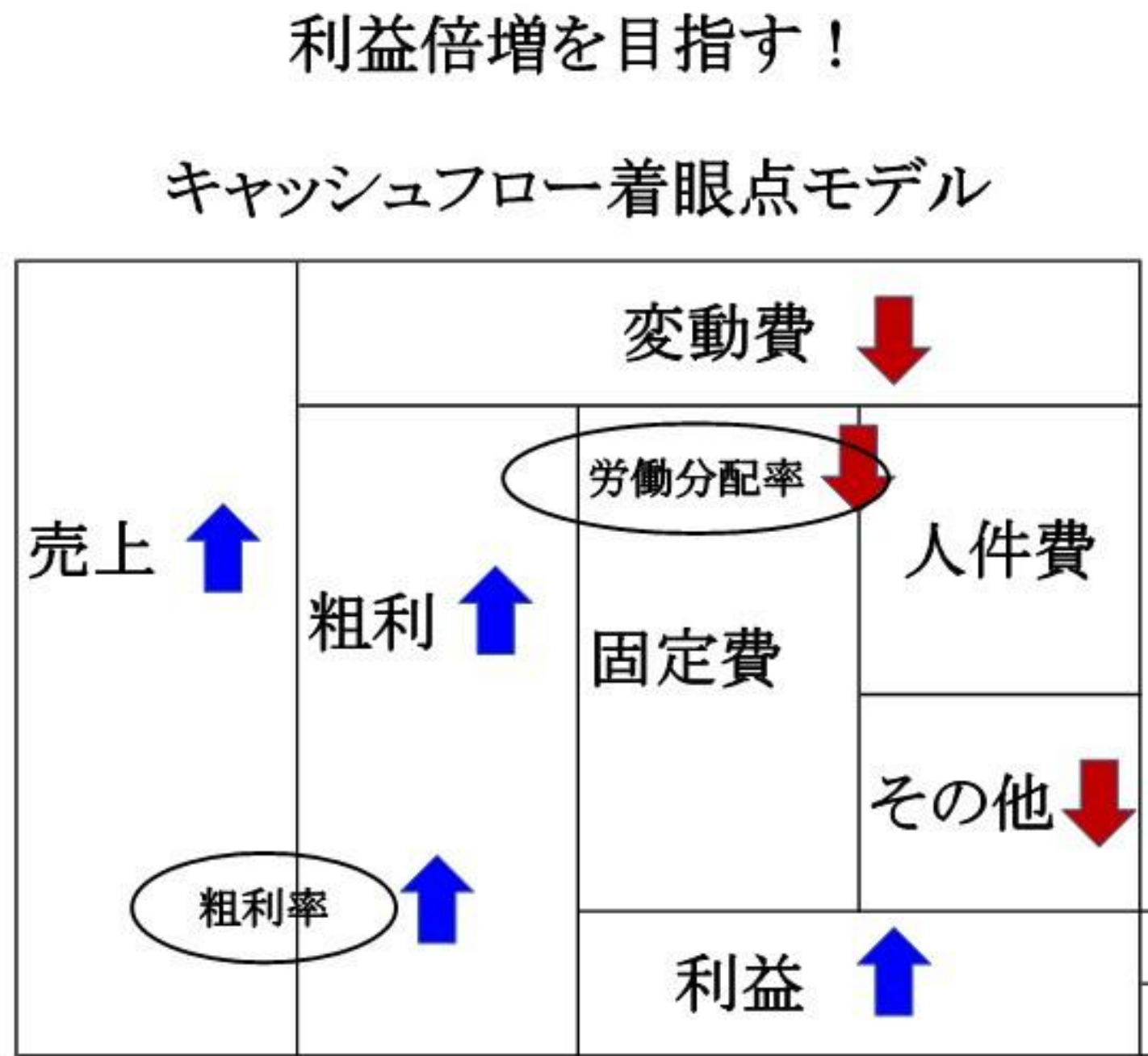
一般社団法人 日本キャッシュ
フローコーチ協会 (jcfca.com)

稲盛和夫
平成の経営の神様
京セラ創業者
KDDI創業者
日本航空名誉会長



客数をアップするには？

客単価をアップするには？



変動費をダウンするには？

労働分配率をダウンするには？
(生産性アップ)

その他固定費をダウンするには？

税金	本業CF	返済
税引き後利益		設備投資 ↓

西順一郎氏著「戦略会計STRACK II」のSTRACK表に和仁達也氏が加筆引用したお金のブロックパズル

購入頻度(リピート)をアップするには？

ムダな投資を避けるには？

会社全体：
売上10億

事業所別：
部門別

X事業所 売上3億
X事業所 総合集計表

総合集計表

会社全体：
売上10億

事業所別：
部門別

X事業所 売上3億
A部門 売上1.5億

A部門

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計	合計
前年同月売上実績	11,500	11,500	12,000	12,500	13,000	13,000	73,500	12,500	12,000	11,500	11,000	12,000	12,500	71,500	145,000
本年同月売上計画	12,000	12,000	12,500	13,000	13,500	13,500	78,500	13,000	12,500	12,000	11,500	12,500	12,500	74,000	149,500
本年同月売上実績	11,450	11,500	10,200	11,100	12,300	13,700	70,550	13,500	12,600	12,500	12,700	13,800	13,490	72,550	143,000
前年実績比較（%）	99.6	100.0	85.0	88.8	94.6	105.4	95.6	106.4	105.0	108.7	115.5	108.8	107.2	108.5	101.9
本年計画比較（%）	99.6	95.8	81.6	85.4	91.1	101.5	91.8	102.3	100.8	104.2	110.4	104.4	107.2	104.8	98.2
前年実績比較（%）	99.6	95.8	81.6	85.4	91.1	101.5	92.4	102.3	100.8	104.2	110.4	104.4	107.2	104.8	98.5
本年計画比較（%）	14,467	14,279	14,480	14,324	16,867	21,292	95,708	18,890	17,602	16,242	15,705	16,628	17,216	102,282	197,991
粗利率（粗利 / 売上）（%）	63.2	62.1	71.0	64.6	68.6	77.7	68.2	71.0	69.9	65.0	61.9	63.7	64.3	66.0	67.0
営業利益（粗利 - 固定費）	874	965	1,387	371	3,573	8,138	15,308	5,856	3,989	3,129	2,531	3,014	3,822	22,342	37,650
営業利益率（営業利益 / 売上）（%）	3.8	4.2	6.8	1.7	14.5	29.7	10.9	22.0	15.8	12.5	10.0	11.6	14.3	14.4	12.7
運送部門 自社便	9,895	8,096	7,996	7,596	8,996	10,195	52,774	9,595	8,996	8,996	8,796	8,196	53,174	105,947	
運送部門 他車便	7,096	7,096	4,998	6,597	5,597	4,598	36,582	5,597	5,597	6,597	6,597	7,396	39,580	76,162	
倉庫部門 1日開通	4,098	4,998	5,997	5,997	7,396	8,996	37,081	7,996	6,997	7,196	7,396	8,196	8,996	47,177	84,258
倉庫部門 その他	600	1,099	600	800	1,399	1,799	6,297	1,399	1,000	600	200	100	0	3,298	9,595
不動産部門	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険部門	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新規ビジネスA	1,199	1,099	800	1,599	1,199	1,799	7,696	1,999	2,199	1,599	1,799	1,999	2,199	11,794	19,491
新規ビジネスB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
売上合計	22,889	22,988	20,390	22,189	24,588	27,387	140,430	26,587	25,187	24,988	25,388	26,087	26,787	155,023	295,453
仕入運賃 他車便	6,387	6,927	4,498	5,937	5,037	4,138	32,924	5,458	5,848	6,433	6,823	6,823	7,213	38,598	71,522
仕入運賃 その他入荷	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
社員残業代	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
派遣社員他入件費A	400	420	440	440	560	460	2,719	325	325	433	455	542	650	2,729	5,448
車両燃料代	990	810	800	760	900	1,020	5,278	1,040	975	975	931	953	888	5,762	11,039
経費交通費	200	0	0	200	0	100	500	108	0	108	433	217	806	1,366	
接待交通費	200	100	0	300	600	200	1,399	433	108	650	433	217	217	2,058	3,457
備品購入費	0	200	0	0	400	0	600	108	108	0	650	217	108	1,191	1,791
その他仕入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
変動費調整額(上記合計×3%)	245	254	172	229	225	178	1,303	224	221	255	282	276	279	1,536	2,839
変動費合計	8,421	8,710	5,909	7,865	7,721	6,095	44,721	7,697	7,585	8,745	9,683	9,459	9,571	52,740	97,462
従業員給与(正社員・契約社員)	5,997	5,997	5,997	5,997	5,997	5,997	35,982	5,997	5,997	5,997	5,997	5,997	5,997	35,982	71,964
派遣社員他入件費B	500	500	500	500	500	500	2,999	500	500	500	500	500	500	2,999	5,998
法定福利・福利厚生費(60000円×社員数)	600	600	600	600	600	600	3,588	600	600	600	720	720	720	3,958	7,556
水道光熱費	200	220	200	260	280	260	1,419	240	220	220	200	200	180	1,259	2,679
地代家賃	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,997	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,997	11,994
諸会費	100	0	0	0	120	0	220	0	100	0	60	0	160	380	
通信費	300	300	300	300	300	300	1,199	300	300	300	300	300	300	1,199	2,399
減価償却費	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	8,396	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	8,396	16,792
雑費	600	400	200	1,000	200	200	2,599	100	600	200	100	600	400	1,999	4,598
役員人件費	2,999	2,999	2,999	2,999	2,999	2,999	17,991	2,999	2,999	2,999	2,999	2,999	2,999	17,991	35,982
固定費合計	13,593	13,313	13,094	13,953	13,293	13,154	80,400	13,034	13,613	13,114	13,174	13,613	13,393	79,940	160,341
人件費総額(33+35+36)	7,097	7,097	7,097	7,097	7,097	7,097	42,579	7,097	7,097	7,097	7,217	7,217	7,217	42,939	85,518
労働分配率(人件費総額/粗利)(%)	49.1	49.7	49.0	49.5	42.1	33.3	44.5	37.6	40.3	43.7	46.0	43.4	41.9	42.0	43.2
社員数(パート:0.5人)	14	14	14	14	14	14	85	14	14	14	16	16	16	90	175
1人当たり営業利益(8/54)	62	68.5	98.4	26.3	253.4	577.2	181	415.3	282.9	221.9	159.2	189.6	240.4	248.2	216
全社員(派遣・パート他含む)全勤務時間	2,799	2,899	2,999	2,999	3,198	3,798	18,691	3,598	3,398	3,398	2,999	2,999	3,198	19,590	38,281
人事生産性:粗利/全勤務時間(6/56)(円)	5,169	4,926	4,829	4,777	5,273	5,606	5,121	5,250	5,180	4,779	5,238	5,545	5,383	5,221	5,172



前年同月売上実績	
本年同月売上計画	
本年同月売上実績	
前年実績比較（%）	
本年計画比較（%）	
粗利（売上一変動費）	
粗利率（粗利 / 売上）（%）	
営業利益（粗利 - 固定費）	
営業利益率（営業利益 / 売上）（%）	
売上	
変動費	
固定費	
人件費総額（33+34+35）	
労働分配率（人件費総額/粗利）（%）	
社員数（パート:0.5人）	
1人当たり営業利益（8/54）	
全社員（派遣・パート他含む）全勤務時間	
人事生産性:粗利/全勤務時間（6/56）（円）	

モデル
②

事業所売上：
部門別

3億

A部門

1.5億

部門別把握売上 10億（株）

会社全体

全項目自動計算

実績入力 & 自動計算

編集担当者 = 本社担当者
資料作成者 = 各事業所担当者

総合集計表

3億

A部門

1.5億

B部門

1億

C部門

0.4億

D部門

0.1億

売上は伸びている。 しかし利益が残らない。

原因は、各店舗の数字が見えていないこと。



SLBテンプレートで 店長が数字で経営に参加する。

- ✓ 店舗別の儲けが管理できる
- ✓ 店長が数字で改善点を見つける
- ✓ 現場リーダーが育ち、利益改善

多店舗美容院経営編

【SILマネジメント株式会社】



【現場改革シリーズ（美容院）】



【SLB経営メソッド宣言Ⅰ】



【SILアカデミーSHOP】



まずは5分の動画をご覧ください。



【SLB経営メソッド宣言Ⅱ】