

## 経営 12 カ条

- 1、事業の目的、意義を明確にする -公明正大で大義名分のある高い目的を立てる-
- 2、具体的な目標を立てる -立てた目標は常に社員と共有する-
- 3、強烈な願望を心に抱く -潜在意識に透徹するほどの強く持続した願望を持つこと-
- 4、誰にも負けない努力をする -地味な仕事を一步一步堅実に、弛まぬ努力を続ける-
- 5、売上を最大限に伸ばし、経費を最小限に抑える  
-入るを量って、出ずるを制する。利益を追うのではない。利益は後からついてくる-
- 6、値決めは経営 -値決めはトップの仕事。お客様も喜び、自分も儲かるポイントは一点である-
- 7、経営は強い意志で決まる -経営には岩をもうがつ強い意志が必要-
- 8、燃える闘魂 -経営にはいかなる格闘技にもまさる激しい闘争心が必要-
- 9、勇気をもって事に当たる -卑怯な振る舞いがあってはならない-
- 10、常に創造的な仕事をする  
-今日よりは明日、明日よりは明後日と、常に改良改善を絶え間なく続ける。創意工夫を重ねる-
- 11、思いやりの心で誠実に -商いには相手がある。相手を含めて、ハッピーであること。皆が喜ぶこと-
- 12、常に明るく前向きに、夢と希望を抱いて素直な心で

稲盛和夫