

「数字と心」が経営の両輪です — ペンタゴン・メソッド」

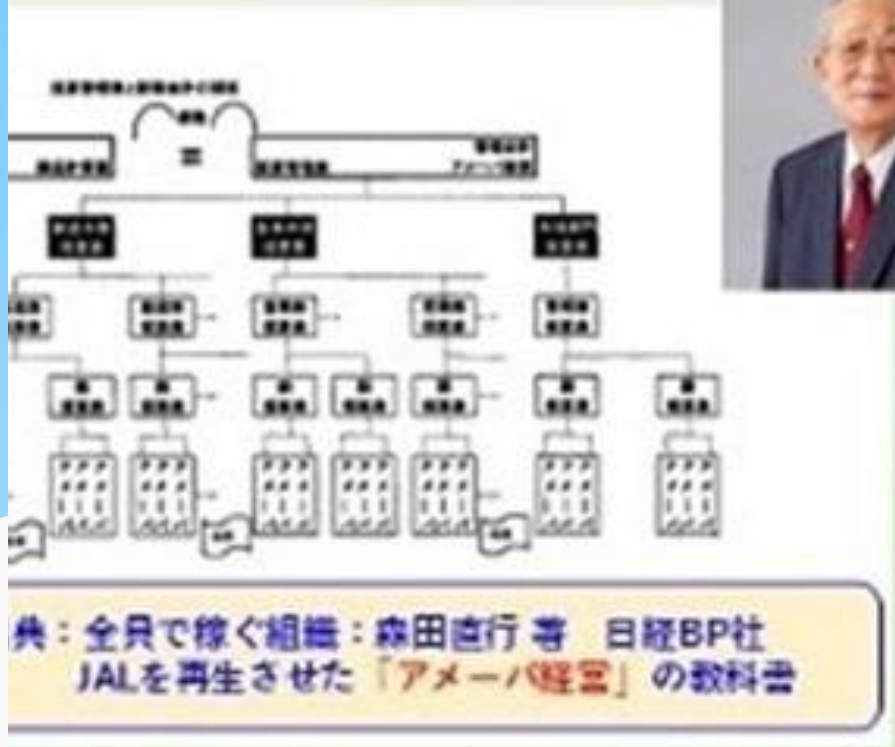
まずは SLBテンプレート から
始めましょう！

現場リーダーを数字で動かす仕組みを提供します(^^♪



SILマネジメント株式会社
代表取締役 福島清隆

アメーバ経営



「アナーバ経営」
「おカネの
ブロックパズル」
をヒントに!



自分でつくる

SLBテンプレート作成



自分でつくり変える



おカネのブロックパズル



稲盛和夫
平成の経営の神様
京セラ創業者
KDDI創業者
日本航空名誉会長
・
・

和仁達也
日本キャッシュフロー
コーチ協会 代表理事
経営コンサルタント

一般社団法人 日本キャッシュ
フローコーチ協会 (jcfca.com)

一般社団法人 日本キャッシュ
フローコーチ協会 (jcfca.com)



前年同月売上実績	
本年同月売上計画	
本年同月売上実績	
前年実績比較 (%)	
本年計画比較 (%)	
粗利 (売上一変動費)	
粗利率 (粗利 / 売上) (%)	
営業利益 (粗利 - 固定費)	
営業利益率 (営業利益 / 売上) (%)	
売上	
変動費	
固定費	
人件費総額 (33+34+35)	
労働分配率 (人件費総額/粗利) (%)	
社員数(パート:0.5人)	
1人当たり営業利益 (8/54)	
全社員(派遣・パート他含む)全勤務時間	
人事生産性:粗利/全勤務時間(6/56)(円)	

会社全体：
売上10億

事業所別：
部門別

X事業所 売上3億
A部門 売上1.5億

A部門

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計	合計
前年同月売上実績		11,500	11,500	12,000	12,500	13,000	13,000	73,500	12,500	12,000	11,500	11,000	12,000	12,500	71,500	145,000
本年同月売上計画		12,000	12,000	12,500	13,000	13,500	13,500	76,500	13,000	12,500	12,000	11,500	12,500	12,500	74,000	150,500
本年同月売上実績		11,450	11,500	10,200	11,100	12,300	13,700	70,250	13,300	12,600	12,500	12,700	13,050	13,400	77,550	147,800
前年実績比較（％）		99.6	100.0	85.0	88.8	94.6	105.4	95.6	106.4	105.0	108.7	115.5	108.8	107.2	108.5	101.9
本年計画比較（％）		95.4	95.8	81.6	85.4	91.1	101.5	91.8	102.3	100.8	104.2	110.4	104.4	107.2	104.8	98.2
粗利（売上一変動費）		7,237	7,143	7,244	7,165	8,438	10,651	47,878	9,747	9,098	8,462	8,230	8,683	8,981	53,201	101,079
粗利率（粗利 / 売上）（％）		63.2	62.1	71.0	64.6	68.6	77.7	68.2	73.3	72.2	67.7	64.8	66.5	67.0	68.6	68.4
営業利益（粗利－固定費）		437	483	694	185	1,788	4,071	7,658	3,227	2,288	1,902	1,640	1,873	2,281	13,211	20,869
営業利益率（営業利益 / 売上）（％）		3.8	4.2	6.8	1.7	14.5	29.7	10.9	24.3	18.2	15.2	12.9	14.4	17.0	17.0	14.1
売上	運送部門 自社便	4,950	4,050	4,000	3,800	4,500	5,100	26,400	4,800	4,500	4,500	4,300	4,400	4,100	26,600	53,000
	運送部門 庸車便	3,550	3,850	2,500	3,300	2,800	2,300	18,300	2,800	3,000	3,300	3,500	3,500	3,700	19,800	38,100
	倉庫部門 J社関連	2,050	2,500	3,000	2,800	3,700	4,500	18,550	4,000	3,500	3,600	3,900	4,100	4,500	23,600	42,150
	倉庫部門 その他	300	550	300	400	700	900	3,150	700	500	300	100	50	0	1,650	4,800
	不動産部門							0							0	0
	保険部門							0							0	0
	新規ビジネスA	600	550	400	800	600	900	3,850	1,000	1,100	800	900	1,000	1,100	5,900	9,750
	新規ビジネスB							0							0	0
								0							0	0
売上合計		11,450	11,500	10,200	11,100	12,300	13,700	70,250	13,300	12,600	12,500	12,700	13,050	13,400	77,550	147,800
変動費	仕入運賃 庸車便	3,195	3,465	2,250	2,970	2,520	2,070	16,470	2,520	2,700	2,970	3,150	3,150	3,330	17,820	34,290
	仕入運賃 その他スポット							0							0	0
	社員残業代							0							0	0
	派遣社員他人件費A	200	210	220	220	280	230	1,360	150	150	200	210	250	300	1,260	2,620
	車両燃料代	495	405	400	380	450	510	2,640	480	450	450	430	440	410	2,660	5,300
	旅費交通費	100	0	0	100	0	50	250	50	0	0	50	200	100	400	650
	接待交通費	100	50	0	150	300	100	700	200	50	300	200	100	100	950	1,650
	備品購入費	0	100	0	0	200	0	300	50	50	0	300	100	50	550	850
	その他仕入							0							0	0
								0							0	0
								0							0	0
								0							0	0
								0							0	0
変動費調整額（上記合計×3％）		123	127	86	115	113	89	652	104	102	118	130	127	129	709	1,361
変動費合計		4,213	4,357	2,956	3,935	3,863	3,049	22,372	3,554	3,502	4,038	4,470	4,367	4,419	24,349	46,721
固定費	従業員給与（正社員・契約社員）	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	18,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	18,000	36,000
	派遣社員他人件費B	250	250	250	250	250	250	1,500	250	250	250	250	250	250	1,500	3,000
	法定福利・福利厚生費（60000円×社員数）	300	300	300	300	300	300	1,800	300	300	300	360	360	360	1,980	3,780
	水道光熱費	100	110	100	130	140	130	710	120	110	110	100	100	90	630	1,340
	地代家賃	500	500	500	500	500	500	3,000	500	500	500	500	500	500	3,000	6,000
	諸会費	50	0	0	0	60	0	110	0	50	0	30	0	0	80	190
	通信費	100	100	100	100	100	100	600	100	100	100	100	100	100	600	1,200
	減価償却費	700	700	700	700	700	700	4,200	700	700	700	700	700	700	4,200	8,400
	雑費	300	200	100	500	100	100	1,300	50	300	100	50	300	200	1,000	2,300
	役員人件費	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	9,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	9,000	18,000
								0							0	0
								0							0	0
								0							0	0
								0							0	0
								0							0	0
固定費合計		6,800	6,660	6,550	6,980	6,650	6,580	40,220	6,520	6,810	6,560	6,590	6,810	6,700	39,990	80,210
人件費総額（34+35+36）		3,550	3,550	3,550	3,550	3,550	3,550	21,300	3,550	3,550	3,550	3,610	3,610	3,610	21,480	42,780
労働分配率（人件費総額/粗利）（％）		49.1	49.7	49.0	49.5	42.1	33.3	44.5	36.4	39.0	42.0	43.9	41.6	40.2	40.4	42.3
社員数（パート:0.5人）		7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	42.0	7.0	7.0	7.0	8.0	8.0	8.0	45.0	87.0
1人当たり営業利益（8/54）		63	69	99	27	255	582	182	461	327	272	205	234	285	293.6	240
全社員（派遣・パート他含む）全勤務時間		1,400	1,450	1,500	1,500	1,600	1,900	9,350	1,800	1,700	1,700	1,500	1,500	1,600	9,800	19,150
人事生産性：粗利/全勤務時間（6/56）（円）		5,170	4,926	4,829	4,777	5,273	5,606	5,121	5,415	5,352	4,978	5,487	5,789	5,613	5,429	5,278

モデル
②

事業所売上：
部門別

3億

A 部門

1.5億

部門別把握売上 10億（株）

会社全体

全項目自動計算

実績入力 & 自動計算

編集担当者 = 本社担当者
資料作成者 = 各事業所担当者

総合集計表

3億

A部門

1.5億

B部門

1億

C部門

0.4億

D部門

0.1億



ペンタゴンメソッド



人財育成・収益改善プログラム

SILアカデミー

人を育てる

収益を改善する



人財育成・収益改善プログラム

SILアカデミー

会社概要他

講座一覧

無料講座録画

ブログ

その他

セールスライティング ④

お問い合わせ

SLBテンプレート ⑤

ココを
クリック！

人財育成・収益改善プログラム

SILアカデミー

数字と人を育てる経営を、
あなたの会社に。

「数字と心」が経営の両輪です — ペンタゴン・メソッド

まずはSLBテンプレートから
始めましょう

現場リーダーを数字で動かす仕組みを提供します(^^♪



TOP



お知らせ

2025.10.09

新たなトップビューを作成しました(^^♪

2025.09.24

ASK定例会 2025年9月22日 を無料講座録画にアップしました(^^♪

SNSのnote【有料部分】から即時購入

HPの申し込みから【数日経過後購入】

SILマネジメント株式会社

SLBテンプレート

ペンタゴン・メソッドシリーズ 収支分析 ②

【SLBテンプレート】 noteでの解説
¥33,000 税込

数字の話になると黙ってしまう部門長

<https://note.com/sil5853/n/n72c6f02a9e3b>

SILマネジメントHPから

<https://www.sil-ms.jp>

もくじの【講座一覧】

【01 収支分析 詳細を見る>>】

SLBテンプレート 【買い切り商品】

最下段【お申込みはこちら】

申込メール&入金確認後
原則、3営業日以内に
【SLBテンプレート 資料一式】
ユーザー名、パスワードを
メールでお送りします

ご清聴ありがとうございました。